

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS			GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Ingresos de Gestión	\$25,580,062.24	\$36,176,603.60	Gastos de Funcionamiento	\$163,819,171.18	\$199,566,454.31
Impuestos	\$0.00	\$0.00	Servicios Personales	\$93,863,614.96	\$106,837,126.90
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0.00	\$0.00	Materiales y Suministros	\$21,986,997.81	\$33,750,664.32
Contribuciones de Mejoras	\$0.00	\$0.00	Servicios Generales	\$47,968,558.41	\$58,978,663.09
Derechos	\$0.00	\$0.00	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	\$3,000,000.00	\$0.00
Productos	\$11,106,846.03	\$22,755,741.79	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector	\$0.00	\$0.00
Aprovechamientos	\$0.00	\$0.00	Transferencias al Resto del Sector Público	\$0.00	\$0.00
Ingresos por venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$14,473,210.21	\$13,420,861.81	Subsidios y Subvenciones	\$0.00	\$0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$624,342,123.09	\$436,932,250.89	Ayudas Sociales	\$0.00	\$0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$0.00	\$0.00	Pensiones y Jubilaciones	\$3,000,000.00	\$0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$624,342,123.09	\$436,932,250.89	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos	\$0.00	\$0.00
Otros Ingresos y Beneficios	\$5,013,798.26	\$2,931.91	Transferencias a la Seguridad Social	\$0.00	\$0.00
Ingresos Financieros	\$0.00	\$0.00	Donativos	\$0.00	\$0.00
Incremento por Variación de Inventarios	\$0.00	\$0.00	Transferencias al Exterior	\$0.00	\$0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	\$0.00	\$0.00	Participaciones y Aportaciones	\$0.00	\$0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	\$0.00	\$0.00	Participaciones	\$0.00	\$0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$5,013,798.26	\$2,931.91	Aportaciones	\$0.00	\$0.00
Total Ingresos y Otros Beneficios	\$654,935,983.59	\$473,111,786.40	Convenios	\$0.00	\$0.00
			Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	\$0.00	\$0.00
			Intereses de la Deuda Pública	\$0.00	\$0.00
			Comisiones de la Deuda Pública	\$0.00	\$0.00
			Gastos de la Deuda Pública	\$0.00	\$0.00
			Costo por Coberturas	\$0.00	\$0.00
			Apoyos Financieros	\$0.00	\$0.00
			Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	\$12,614,641.71	\$4,375,275.83
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$12,614,641.71	\$4,375,275.83
			Provisiones	\$0.00	\$0.00
			Disminución de Inventarios	\$0.00	\$0.00
			Otros Gastos	\$0.00	\$0.00
			Inversión Pública	\$487,998,364.67	\$202,853,468.65
			Inversión Pública no Capitalizable	\$487,998,364.67	\$202,853,468.65
			Total de Gastos y Otras Pérdidas	\$667,432,177.56	\$406,795,198.79
			Resultado del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-\$12,496,193.97	\$66,316,587.61

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

CEMARCEC JUAN ANCONA CONCHA
JEFE DE CONTABILIDAD Y CONTROL PRESUPUESTAL

LA CRISTINA RAUL CRUZ OLIVERA
DIRECTOR ADMINISTRATIVO INCAY

ING. ANGEL ANTONIO PEREZ MEDRANO MTRO.
DIRECTOR GENERAL INCAY

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS			GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Ingresos de Gestión	\$1,566,272.26	\$36,176,603.60	Gastos de Funcionamiento	\$26,618,071.69	\$199,566,454.31
Impuestos	\$0.00	\$0.00	Servicios Personales	\$14,934,080.95	\$106,837,126.90
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0.00	\$0.00	Materiales y Suministros	\$2,359,741.34	\$33,750,664.32
Contribuciones de Mejoras	\$0.00	\$0.00	Servicios Generales	\$9,324,249.40	\$58,978,663.09
Derechos	\$0.00	\$0.00	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	\$0.00	\$0.00
Productos	\$236,950.62	\$22,755,741.79	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$0.00	\$0.00
Aprovechamientos	\$0.00	\$0.00	Transferencias al Resto del Sector Público	\$0.00	\$0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$1,329,321.64	\$13,420,941.81	Subsidios y Subvenciones	\$0.00	\$0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$1,480,473.33	\$436,932,250.89	Ayudas Sociales	\$0.00	\$0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$0.00	\$0.00	Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	\$0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$1,480,473.33	\$436,932,250.89	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos	\$0.00	\$0.00
Otros Ingresos y Beneficios	\$6,400.65	\$2,931.91	Transferencias a la Seguridad Social	\$0.00	\$0.00
Ingresos Financieros	\$0.00	\$0.00	Donativos	\$0.00	\$0.00
Incremento por Variación de Inventarios	\$0.00	\$0.00	Transferencias al Exterior	\$0.00	\$0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	\$0.00	\$0.00	Participaciones y Aportaciones	\$0.00	\$0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	\$0.00	\$0.00	Participaciones	\$0.00	\$0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$6,400.65	\$2,931.91	Aportaciones	\$0.00	\$0.00
Total Ingresos y Otros Beneficios	\$3,053,146.24	\$473,111,786.40	Convenios	\$0.00	\$0.00
			Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	\$0.00	\$0.00
			Intereses de la Deuda Pública	\$0.00	\$0.00
			Comisiones de la Deuda Pública	\$0.00	\$0.00
			Gastos de la Deuda Pública	\$0.00	\$0.00
			Costo por Coberturas	\$0.00	\$0.00
			Apoyos Financieros	\$0.00	\$0.00
			Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	\$717,727.33	\$4,375,275.83
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$717,727.33	\$4,375,275.83
			Provisiones	\$0.00	\$0.00
			Disminución de Inventarios	\$0.00	\$0.00
			Otros Gastos	\$0.00	\$0.00
			Inversión Pública	\$423,594,054.60	\$202,853,468.65
			Inversión Pública no Capitalizable	\$423,594,054.60	\$202,853,468.65
			Total de Gastos y Otras Pérdidas	\$450,929,853.62	\$406,795,198.79
			Resultado del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-\$447,876,707.38	\$66,316,587.61

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


C.P. MARCOS JULIAN ANCONA CONCHA
JEFE DE CONTABILIDAD Y CONTROL PRESUPUESTAL


L.A. ERNESTO RAUL OSORIO GUERRA
DIRECTOR ADMINISTRATIVO INCA Y


ING. ANGEL ANTONIO PEREZ MEDRANO MTR.
DIRECTOR GENERAL INCA Y