

Concepto	2026	2025	Concepto	2026	2025
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS			GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Ingresos de Gestión	\$3,610,995.00	\$25,580,062.24	Gastos de Funcionamiento	\$28,123,983.30	\$163,819,171.18
Impuestos	\$0.00	\$0.00	Servicios Personales	\$21,957,597.10	\$93,863,614.96
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0.00	\$0.00	Materiales y Suministros	\$1,302,927.35	\$21,986,997.81
Contribuciones de Mejoras	\$0.00	\$0.00	Servicios Generales	\$4,863,458.85	\$47,968,558.41
Derechos	\$0.00	\$0.00	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras	\$0.00	\$3,000,000.00
Productos	\$35,498.96	\$11,106,846.03	Transferencias Internas y Asignaciones al	\$0.00	\$0.00
Aprovechamientos	\$0.00	\$0.00	Transferencias al Resto del Sector Público	\$0.00	\$0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$3,575,496.04	\$14,473,216.21	Subsidios y Subvenciones	\$0.00	\$0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$71,958,834.00	\$624,342,123.09	Ayudas Sociales	\$0.00	\$3,000,000.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$0.00	\$0.00	Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	\$0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y	\$71,958,834.00	\$624,342,123.09	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y	\$0.00	\$0.00
Otros Ingresos y Beneficios	\$1,745.39	\$5,013,798.26	Transferencias a la Seguridad Social	\$0.00	\$0.00
Ingresos Financieros	\$0.00	\$0.00	Donativos	\$0.00	\$0.00
Incremento por Variación de Inventarios	\$0.00	\$0.00	Transferencias al Exterior	\$0.00	\$0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u	\$0.00	\$0.00	Participaciones y Aportaciones	\$0.00	\$0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	\$0.00	\$0.00	Participaciones	\$0.00	\$0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$1,745.39	\$5,013,798.26	Aportaciones	\$0.00	\$0.00
Total Ingresos y Otros Beneficios	\$75,571,574.39	\$654,935,983.59	Convenios	\$0.00	\$0.00
			Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda	\$0.00	\$0.00
			Intereses de la Deuda Pública	\$0.00	\$0.00
			Comisiones de la Deuda Pública	\$0.00	\$0.00
			Gastos de la Deuda Pública	\$0.00	\$0.00
			Costo por Coberturas	\$0.00	\$0.00
			Apoyos Financieros	\$0.00	\$0.00
			Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	\$3,016,236.97	\$12,614,641.71
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros,	\$3,016,236.97	\$12,614,641.71
			Obsolencia y Amortizaciones	\$0.00	\$0.00
			Provisiones	\$0.00	\$0.00
			Disminución de Inventarios	\$0.00	\$0.00
			Otros Gastos	\$0.00	\$0.00
			Inversión Pública	\$0.00	\$487,998,364.67
			Inversión Pública no Capitalizable	\$0.00	\$487,998,364.67
			Total de Gastos y Otras Pérdidas	\$31,140,220.27	\$667,432,177.56
			Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	\$44,431,354.12	-\$12,496,193.97

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C.P. MARCO ANTONIO LANZONA CONCHA
 JEFE DE CONTABILIDAD Y CONTROL PRESUPUESTAL

LA ERNESTO RAMIL ORTEGA CERVERA
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO INCA Y

ING. JUAN MANUEL CARDÓS PEREIRA
 DIRECTOR GENERAL INCA Y

Concepto	2026	2025	Concepto	2026	2025
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS			GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Ingresos de Gestión	\$2,017,722.95	\$25,580,062.24	Gastos de Funcionamiento	\$10,995,924.58	\$163,819,171.18
Impuestos	\$0.00	\$0.00	Servicios Personales	\$7,562,841.63	\$93,863,614.96
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0.00	\$0.00	Materiales y Suministros	\$497,691.35	\$21,986,997.81
Contribuciones de Mejoras	\$0.00	\$0.00	Servicios Generales	\$2,935,391.60	\$47,968,558.41
Derechos	\$0.00	\$0.00	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras	\$0.00	\$3,000,000.00
Productos	\$12,701.29	\$11,106,846.03	Transferencias Internas y Asignaciones al	\$0.00	\$0.00
Aprovechamientos	\$0.00	\$0.00	Transferencias al Resto del Sector Público	\$0.00	\$0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$2,005,021.66	\$14,473,216.21	Subsidios y Subvenciones	\$0.00	\$0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$32,704,182.00	\$624,342,123.09	Ayudas Sociales	\$0.00	\$3,000,000.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal v Fondos Distintos de Aportaciones	\$0.00	\$0.00	Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	\$0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y	\$32,704,182.00	\$624,342,123.09	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y	\$0.00	\$0.00
Otros Ingresos y Beneficios	\$1,740.75	\$5,013,798.26	Transferencias a la Seguridad Social	\$0.00	\$0.00
Ingresos Financieros	\$0.00	\$0.00	Donativos	\$0.00	\$0.00
Incremento por Variación de Inventarios	\$0.00	\$0.00	Transferencias al Exterior	\$0.00	\$0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u	\$0.00	\$0.00	Participaciones y Aportaciones	\$0.00	\$0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	\$0.00	\$0.00	Participaciones	\$0.00	\$0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$1,740.75	\$5,013,798.26	Aportaciones	\$0.00	\$0.00
Total Ingresos y Otros Beneficios	\$34,723,645.70	\$654,935,983.59	Convenios	\$0.00	\$0.00
			Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	\$0.00	\$0.00
			Intereses de la Deuda Pública	\$0.00	\$0.00
			Comisiones de la Deuda Pública	\$0.00	\$0.00
			Gastos de la Deuda Pública	\$0.00	\$0.00
			Costo por Coberturas	\$0.00	\$0.00
			Apoyos Financieros	\$0.00	\$0.00
			Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	\$1,015,802.43	\$12,614,641.71
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros,		
			Obsolencia v Amortizaciones	\$1,015,802.43	\$12,614,641.71
			Provisiones	\$0.00	\$0.00
			Disminución de Inventarios	\$0.00	\$0.00
			Otros Gastos	\$0.00	\$0.00
			Inversión Pública	\$0.00	\$487,998,364.67
			Inversión Pública no Capitalizable	\$0.00	\$487,998,364.67
			Total de Gastos y Otras Pérdidas	\$12,011,727.01	\$667,432,177.56
			Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	\$22,711,918.69	-\$12,496,193.97

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 CP. FRANCISCO JULIÁN ANCONA CONCHA
 JEFE DE CONTABILIDAD Y CONTROL PRESUPUESTAL


 LA. ERNESTRAUL ORTIZ PERERA
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA INCAY


 ING. JUAN MANUEL CÁRDOS PERERA
 DIRECTOR GENERAL INCAY