

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS			GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Ingresos de Gestión	\$8,700,069.59	\$36,176,603.60	Gastos de Funcionamiento	\$27,599,914.62	\$199,566,454.31
Impuestos	\$0.00	\$0.00	Servicios Personales	\$21,042,481.68	\$106,837,126.90
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0.00	\$0.00	Materiales y Suministros	\$712,945.22	\$33,750,664.32
Contribuciones de Mejoras	\$0.00	\$0.00	Servicios Generales	\$5,844,487.72	\$58,978,663.09
Derechos	\$0.00	\$0.00	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	\$0.00	\$0.00
Productos	\$3,950,914.85	\$22,755,741.79	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector	\$0.00	\$0.00
Aprovechamientos	\$0.00	\$0.00	Transferencias al Resto del Sector Público	\$0.00	\$0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$4,749,154.74	\$13,420,861.81	Subsidios y Subvenciones	\$0.00	\$0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$89,857,268.03	\$436,932,250.89	Ayudas Sociales	\$0.00	\$0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$0.00	\$0.00	Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	\$0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$89,857,268.03	\$436,932,250.89	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos	\$0.00	\$0.00
Otros Ingresos y Beneficios	\$108.60	\$2,931.91	Transferencias a la Seguridad Social	\$0.00	\$0.00
Ingresos Financieros	\$0.00	\$0.00	Donativos	\$0.00	\$0.00
Incremento por Variación de Inventarios	\$0.00	\$0.00	Transferencias al Exterior	\$0.00	\$0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	\$0.00	\$0.00	Participaciones y Aportaciones	\$0.00	\$0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	\$0.00	\$0.00	Participaciones	\$0.00	\$0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$108.60	\$2,931.91	Aportaciones	\$0.00	\$0.00
Total Ingresos y Otros Beneficios	\$98,557,446.22	\$473,111,786.40	Convenios	\$0.00	\$0.00
			Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	\$0.00	\$0.00
			Intereses de la Deuda Pública	\$0.00	\$0.00
			Comisiones de la Deuda Pública	\$0.00	\$0.00
			Gastos de la Deuda Pública	\$0.00	\$0.00
			Costo por Coberturas	\$0.00	\$0.00
			Apoyos Financieros	\$0.00	\$0.00
			Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	\$1,434,476.86	\$4,375,275.83
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$1,434,476.86	\$4,375,275.83
			Provisiones	\$0.00	\$0.00
			Disminución de Inventarios	\$0.00	\$0.00
			Otros Gastos	\$0.00	\$0.00
			Inversión Pública	\$0.00	\$202,853,468.65
			Inversión Pública no Capitalizable	\$0.00	\$202,853,468.65
			Total de Gastos y Otras Pérdidas	\$29,034,391.48	\$406,795,198.79
			Resultado del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	\$69,523,054.74	\$66,316,587.61

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C.P. MARCOS JULIAN ANCONA CONCHA

JEFE DE CONTABILIDAD Y CONTROL PRESUPUESTAL

L.A. ERNESTO R. VILLALBA CERVERA

DIRECTOR ADMINISTRATIVO INCA Y

ING. ANGEL ANTONIO PEREZ MEDRANO MTRD.

DIRECTOR GENERAL INCA Y

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS			GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Ingresos de Gestión	\$2,189,089.65	\$36,176,603.60	Gastos de Funcionamiento	\$10,081,350.57	\$199,566,454.31
Impuestos	\$0.00	\$0.00	Servicios Personales	\$6,814,237.82	\$106,837,126.90
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0.00	\$0.00	Materiales y Suministros	\$576,811.57	\$33,750,664.32
Contribuciones de Mejoras	\$0.00	\$0.00	Servicios Generales	\$2,690,301.18	\$58,978,663.09
Derechos	\$0.00	\$0.00	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	\$0.00	\$0.00
Productos	\$1,455,341.13	\$22,755,741.79	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$0.00	\$0.00
Aprovechamientos	\$0.00	\$0.00	Transferencias al Resto del Sector Público	\$0.00	\$0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$733,748.52	\$13,420,861.81	Subsidios y Subvenciones	\$0.00	\$0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$34,375,519.03	\$436,932,250.89	Ayudas Sociales	\$0.00	\$0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$0.00	\$0.00	Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	\$0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$34,375,519.03	\$436,932,250.89	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$0.00	\$0.00
Otros Ingresos y Beneficios	\$10.18	\$2,931.91	Transferencias a la Seguridad Social	\$0.00	\$0.00
Ingresos Financieros	\$0.00	\$0.00	Donativos	\$0.00	\$0.00
Incremento por Variación de Inventarios	\$0.00	\$0.00	Transferencias al Exterior	\$0.00	\$0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	\$0.00	\$0.00	Participaciones y Aportaciones	\$0.00	\$0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	\$0.00	\$0.00	Participaciones	\$0.00	\$0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$10.18	\$2,931.91	Aportaciones	\$0.00	\$0.00
Total Ingresos y Otros Beneficios	\$36,564,618.86	\$473,111,786.40	Convenios	\$0.00	\$0.00
			Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	\$0.00	\$0.00
			Intereses de la Deuda Pública	\$0.00	\$0.00
			Comisiones de la Deuda Pública	\$0.00	\$0.00
			Gastos de la Deuda Pública	\$0.00	\$0.00
			Costo por Coberturas	\$0.00	\$0.00
			Apoyos Financieros	\$0.00	\$0.00
			Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	\$478,287.69	\$4,375,275.83
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$478,287.69	\$4,375,275.83
			Provisiones	\$0.00	\$0.00
			Disminución de Inventarios	\$0.00	\$0.00
			Otros Gastos	\$0.00	\$0.00
			Inversión Pública	\$0.00	\$202,853,468.65
			Inversión Pública no Capitalizable	\$0.00	\$202,853,468.65
			Total de Gastos y Otras Pérdidas	\$10,559,638.26	\$406,795,198.79
			Resultado del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	\$26,004,980.60	\$66,316,587.61

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


C.P. MARCOS JULIÁN ANCONA CONCHA
JEFE DE CONTABILIDAD Y CONTROL PRESUPUESTAL


LA ERNESTO RAÚL BUSTO CERVERA
DIRECTOR ADMINISTRATIVO INCA Y


ING. ANGEL ANTONIO PEREZ MEDRANO MTRO.
DIRECTOR GENERAL INCA Y