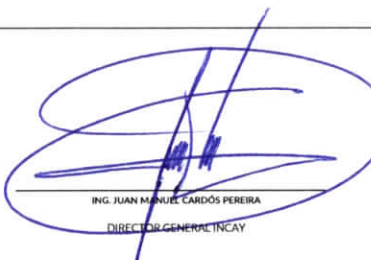


Concepto	2026	2025	Concepto	2026	2025
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	\$377,401,431.60	\$654,935,983.59	Origen	\$0.00	\$0.00
Impuestos	\$0.00	\$0.00	Bienes Inmuebles, Infraestructura y	\$0.00	\$0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0.00	\$0.00	Bienes Muebles	\$0.00	\$0.00
Contribuciones de Mejoras	\$0.00	\$0.00	Otros Orígenes de Inversión	\$0.00	\$0.00
Derechos	\$0.00	\$0.00	Aplicación	\$87,854,068.76	\$451,133,708.33
Productos	\$174,730.09	\$11,106,846.03	Bienes Inmuebles, Infraestructura y	\$84,681,421.27	\$445,903,057.48
Aprovechamientos	\$0.00	\$0.00	Bienes Muebles	\$3,172,647.49	\$5,230,650.85
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$11,312,702.97	\$19,487,014.47	Otras Aplicaciones de Inversión	\$0.00	\$0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$0.00	\$0.00	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-\$87,854,068.76	-\$451,133,708.33
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Otros Orígenes de Operación	\$365,913,998.54	\$624,342,123.09	Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Aplicación	\$191,303,135.41	\$335,019,351.58	Origen	\$0.00	\$0.00
Servicios Personales	\$95,654,390.55	\$140,534,065.60	Endeudamiento Neto	\$0.00	\$0.00
Materiales y Suministros	\$48,577,169.34	\$113,733,726.66	Interno	\$0.00	\$0.00
Servicios Generales	\$24,769,788.30	\$65,102,563.85	Externo	\$0.00	\$0.00
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$0.00	\$0.00	Otros Orígenes de Financiamiento	\$0.00	\$0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	\$0.00	\$0.00	Aplicación	\$0.00	\$0.00
Subsidios y Subvenciones	\$0.00	\$0.00	Servicios de la Deuda	\$0.00	\$0.00
Ayudas Sociales	\$0.00	\$3,000,000.00	Interno	\$0.00	\$0.00
Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	\$0.00	Externo	\$0.00	\$0.00
Transferencias a Fidelcomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$0.00	\$0.00	Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$0.00	\$0.00
Transferencias a la Seguridad Social	\$0.00	\$0.00	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de	\$0.00	\$0.00
Donativos	\$0.00	\$0.00	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y	\$98,244,227.43	-\$131,217,076.32
Transferencias al Exterior	\$0.00	\$0.00	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	\$45,363,047.73	\$176,580,124.05
Participaciones	\$0.00	\$0.00	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	\$143,607,275.16	\$45,363,047.73
Aportaciones	\$0.00	\$0.00			
Convenios	\$0.00	\$0.00			
Otras Aplicaciones de Operación	\$22,301,787.22	\$12,648,995.47			
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	\$186,098,296.19	\$319,916,632.01			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


C.P. MARCOS JULIÁN ANCONA CONCHA
JEFE DE CONTABILIDAD Y CONTROL PRESUPUESTAL


LA ERNESTO RAÚL GARCÍA CERVIERA
DIRECTOR ADMINISTRATIVO INCA Y


ING. JUAN MANUEL CARDÓS PEREIRA
DIRECTOR GENERAL INCA Y