

Concepto	2026	2025	Concepto	2026	2025
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS			GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Ingresos de Gestión	\$11,477,165.42	\$25,580,062.24	Gastos de Funcionamiento	\$105,723,819.15	\$163,819,171.18
Impuestos	\$0.00	\$0.00	Servicios Personales	\$66,697,152.38	\$93,863,614.96
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0.00	\$0.00	Materiales y Suministros	\$15,454,048.39	\$21,986,997.81
Contribuciones de Mejoras	\$0.00	\$0.00	Servicios Generales	\$23,572,618.38	\$47,968,558.41
Derechos	\$0.00	\$0.00	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y	\$0.00	\$3,000,000.00
Productos	\$174,730.09	\$11,106,846.03	Transferencias Internas y Asignaciones	\$0.00	\$0.00
Aprovechamientos	\$0.00	\$0.00	Transferencias al Resto del Sector	\$0.00	\$0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$11,302,435.33	\$14,473,216.21	Subsidios y Subvenciones	\$0.00	\$0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$370,383,267.94	\$624,342,123.09	Ayudas Sociales	\$0.00	\$3,000,000.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$0.00	\$0.00	Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	\$0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y	\$370,383,267.94	\$624,342,123.09	Transferencias a Fideicomisos,	\$0.00	\$0.00
Otros Ingresos y Beneficios	\$10,267.64	\$5,013,798.26	Transferencias a la Seguridad Social	\$0.00	\$0.00
Ingresos Financieros	\$0.00	\$0.00	Donativos	\$0.00	\$0.00
Incremento por Variación de Inventarios	\$0.00	\$0.00	Transferencias al Exterior	\$0.00	\$0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u	\$0.00	\$0.00	Participaciones y Aportaciones	\$0.00	\$0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	\$0.00	\$0.00	Participaciones	\$0.00	\$0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$10,267.64	\$5,013,798.26	Aportaciones	\$0.00	\$0.00
Total Ingresos y Otros Beneficios	\$381,870,701.00	\$654,935,983.59	Convenios	\$0.00	\$0.00
			Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la		
			Deuda Pública	\$0.00	\$0.00
			Intereses de la Deuda Pública	\$0.00	\$0.00
			Comisiones de la Deuda Pública	\$0.00	\$0.00
			Gastos de la Deuda Pública	\$0.00	\$0.00
			Costo por Coberturas	\$0.00	\$0.00
			Apoyos Financieros	\$0.00	\$0.00
			Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	\$9,447,236.75	\$12,614,641.71
			Estimaciones, Depreciaciones,	\$9,447,236.75	\$12,614,641.71
			Deterioros, Obsolescencia y	\$0.00	\$0.00
			Provisiones	\$0.00	\$0.00
			Disminución de Inventarios	\$0.00	\$0.00
			Otros Gastos	\$0.00	\$0.00
			Inversión Pública	\$27,871,607.04	\$487,998,364.67
			Inversión Pública no Capitalizable	\$27,871,607.04	\$487,998,364.67
			Total de Gastos y Otras Pérdidas	\$143,042,662.94	\$667,432,177.56
			Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	\$238,828,038.06	-\$12,496,193.97

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


CP. MARCOS JULIAN ANCONA CONCHA
JEFE DE CONTABILIDAD Y CONTROL PRESUPUESTAL


LA. ERNESTO RAUL ORTIZ CERVERA
DIRECTOR ADMINISTRATIVO INCAY


ING. JUAN MANUEL CALDEROS PEREIRA
DIRECTOR GENERAL INCAY

Concepto	2026	2025	Concepto	2026	2025
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS			GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Ingresos de Gestión	\$1,170,967.14	\$25,580,062.24	Gastos de Funcionamiento	\$10,295,203.33	\$163,819,171.18
Impuestos	\$0.00	\$0.00	Servicios Personales	\$5,606,790.56	\$93,863,614.96
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0.00	\$0.00	Materiales y Suministros	\$922,356.51	\$21,986,997.81
Contribuciones de Mejoras	\$0.00	\$0.00	Servicios Generales	\$3,766,056.26	\$47,968,558.41
Derechos	\$0.00	\$0.00	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras	\$0.00	\$3,000,000.00
Productos	\$23,167.93	\$11,106,846.03	Transferencias Internas y Asignaciones al	\$0.00	\$0.00
Aprovechamientos	\$0.00	\$0.00	Transferencias al Resto del Sector Público	\$0.00	\$0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$1,147,799.21	\$14,473,216.21	Subsidios y Subvenciones	\$0.00	\$0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$30,067,451.47	\$624,342,123.09	Ayudas Sociales	\$0.00	\$3,000,000.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal v Fondos Distintos de Aportaciones	\$0.00	\$0.00	Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	\$0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y	\$30,067,451.47	\$624,342,123.09	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y	\$0.00	\$0.00
Otros Ingresos y Beneficios	\$0.13	\$5,013,798.26	Transferencias a la Seguridad Social	\$0.00	\$0.00
Ingresos Financieros	\$0.00	\$0.00	Donativos	\$0.00	\$0.00
Incremento por Variación de Inventarios	\$0.00	\$0.00	Transferencias al Exterior	\$0.00	\$0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u	\$0.00	\$0.00	Participaciones y Aportaciones	\$0.00	\$0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	\$0.00	\$0.00	Participaciones	\$0.00	\$0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$0.13	\$5,013,798.26	Aportaciones	\$0.00	\$0.00
Total Ingresos y Otros Beneficios	\$31,238,418.74	\$654,935,983.59	Convenios	\$0.00	\$0.00
			Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	\$0.00	\$0.00
			Intereses de la Deuda Pública	\$0.00	\$0.00
			Comisiones de la Deuda Pública	\$0.00	\$0.00
			Gastos de la Deuda Pública	\$0.00	\$0.00
			Costo por Coberturas	\$0.00	\$0.00
			Apoyos Financieros	\$0.00	\$0.00
			Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	\$1,131,997.88	\$12,614,641.71
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros,	\$1,131,997.88	\$12,614,641.71
			Obsolescencia v Amortizaciones	\$0.00	\$0.00
			Provisiones	\$0.00	\$0.00
			Disminución de Inventarios	\$0.00	\$0.00
			Otros Gastos	\$0.00	\$0.00
			Inversión Pública	\$27,871,607.04	\$487,998,364.67
			Inversión Pública no Capitalizable	\$27,871,607.04	\$487,998,364.67
			Total de Gastos y Otras Pérdidas	\$39,298,808.25	\$667,432,177.56
			Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-\$8,060,389.51	-\$12,496,193.97

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C.P. MARCOS JULIAN ANCONA CONCHA
JEFE DE CONTABILIDAD Y CONTROL PRESUPUESTAL

LA ERNESTO RAUL ORTIZ CERVANTES
DIRECTOR ADMINISTRATIVO INCA Y

ING. JUAN MANUEL CARDÓS PEREIRA
DIRECTOR GENERAL INCA Y