

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	\$524,959,094.18	\$475,090,953.07	Origen	\$0.00	\$0.00
Impuestos	\$0.00	\$0.00	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en	\$0.00	\$0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0.00	\$0.00	Bienes Muebles	\$0.00	\$0.00
Contribuciones de Mejoras	\$0.00	\$0.00	Otros Orígenes de Inversión	\$0.00	\$0.00
Derechos	\$0.00	\$0.00	Aplicación	\$164,178,378.96	\$228,887,376.66
Productos	\$9,962,242.12	\$24,734,908.46	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en	\$162,729,263.15	\$226,720,775.14
Aprovechamientos	\$0.00	\$0.00	Bienes Muebles	\$1,449,115.81	\$2,166,601.52
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$16,355,490.15	\$13,423,793.72	Otras Aplicaciones de Inversión	\$0.00	\$0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración	\$0.00	\$0.00	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-\$164,178,378.96	-\$228,887,376.66
Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$0.00	\$0.00			
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$498,641,361.91	\$436,932,250.89	Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Otros Orígenes de Operación	\$0.00	\$0.00	Origen	\$0.00	\$0.00
Aplicación	\$242,495,894.33	\$311,608,245.05	Endeudamiento Neto	\$0.00	\$0.00
Servicios Personales	\$94,401,462.44	\$141,947,053.78	Interno	\$0.00	\$0.00
Materiales y Suministros	\$92,838,579.69	\$91,343,045.92	Externo	\$0.00	\$0.00
Servicios Generales	\$41,355,283.84	\$64,424,140.38	Otros Orígenes de Financiamiento	\$0.00	\$0.00
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$0.00	\$0.00	Aplicación	\$0.00	\$0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	\$0.00	\$0.00	Servicios de la Deuda	\$0.00	\$0.00
Subsidios y Subvenciones	\$0.00	\$0.00	Interno	\$0.00	\$0.00
Ayudas Sociales	\$3,000,000.00	\$0.00	Externo	\$0.00	\$0.00
Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	\$0.00	Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$0.00	\$0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$0.00	\$0.00	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	\$0.00	\$0.00
Transferencias a la Seguridad Social	\$0.00	\$0.00	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al	\$118,284,820.89	-\$65,404,668.64
Donativos	\$0.00	\$0.00	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	\$176,580,124.05	\$241,984,792.69
Transferencias al Exterior	\$0.00	\$0.00	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	\$294,864,944.94	\$176,580,124.05
Participaciones	\$0.00	\$0.00			
Aportaciones	\$0.00	\$0.00			
Convenios	\$0.00	\$0.00			
Otras Aplicaciones de Operación	\$10,900,568.36	\$13,894,004.97			
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	\$282,463,199.85	\$163,482,708.02			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


C.P. MARCOS JULIÁN ANCONA CONCHA
JEFE DE CONTABILIDAD Y CONTROL PRESUPUESTAL


C.A. ERNESTO ORTIZ CERVERA
DIRECTOR ADMINISTRATIVO INCA Y


ING. ANGEL ANTONIO PÉREZ MEDRANO MTR.O.
DIRECTOR GENERAL INCA Y