



Concepto	2023	2022	Concepto	2023	2022
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	\$369,761,732.30	\$438,491,509.86	Origen	\$0.00	\$0.00
Impuestos	\$0.00	\$0.00	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0.00	\$0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0.00	\$0.00	Bienes Muebles	\$0.00	\$0.00
Contribuciones de Mejoras	\$0.00	\$0.00	Otros Origenes de Inversión	\$0.00	\$0.00
Derechos	\$0.00	\$0.00	Aplicación	\$10,837,385.00	\$106,117,201.40
Productos	\$4,695,284.69	\$1,935,153.13	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$10,783,385.03	\$105,105,330.82
Aprovechamientos	\$0.00	\$0.00	Bienes Muebles	\$53,999.97	\$1,011,870.58
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$8,979,544.81	\$16,661,465.15	Otras Aplicaciones de Inversión	\$0.00	\$0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$0.00	\$0.00	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-\$10,837,385.00	-\$106,117,201.40
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$356,086,902.80	\$419,894,891.58	Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento	\$0.00	\$0.00
Otros Origenes de Operación	\$0.00	\$0.00	Origen	\$0.00	\$0.00
Aplicación	\$150,692,921.92	\$308,638,462.69	Endeudamiento Neto	\$0.00	\$0.00
Servicios Personales	\$64,453,769.12	\$118,784,894.94	Interno	\$0.00	\$0.00
Materiales y Suministros	\$63,420,596.19	\$131,903,309.01	Externo	\$0.00	\$0.00
Servicios Generales	\$22,609,394.53	\$55,776,603.85	Otros Origenes de Financiamiento	\$0.00	\$0.00
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$0.00	\$0.00	Aplicación	\$0.00	\$0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	\$0.00	\$0.00	Servicios de la Deuda	\$0.00	\$0.00
Subsidios y Subvenciones	\$0.00	\$0.00	Interno	\$0.00	\$0.00
Ayudas Sociales	\$0.00	\$0.00	Externo	\$0.00	\$0.00
Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	\$0.00	Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$0.00	\$0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$0.00	\$0.00	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	\$0.00	\$0.00
Transferencias a la Seguridad Social	\$0.00	\$0.00	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al	\$208,231,425.38	\$25,735,845.77
Donativos	\$0.00	\$0.00	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	\$27,625,898.76	\$1,890,052.99
Transferencias al Exterior	\$0.00	\$0.00	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	\$235,857,324.14	\$27,625,898.76
Participaciones	\$0.00	\$0.00			
Aportaciones	\$0.00	\$0.00			
Convenios	\$0.00	\$0.00			
Otras Aplicaciones de Operación	\$209,162.08	\$173,654.89			
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	\$219,068,810.38	\$131,853,047.17			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



C.P. JOSÉ LUIS PERAZA PERAZA
 JEFE DEL DEPTO DE CONTABILIDAD Y
 CONTROL PRESUPUESTAL DEL INCA Y



C.P. ALFONSO ABEL MEZETA AVILA
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO DEL INCA Y



LIC. SERGIO AUGUSTO CHAN LUGO
 DIRECTOR GENERAL DEL INCA Y

I